

**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
<b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b>				
1	Concejo Municipal	Legislar, formular, regular y aprobar las ordenanzas, acuerdos, resoluciones y regulaciones normativas y fiscalizar la gestión del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del Cantón Esmeraldas	Porcentaje de ordenanzas, acuerdos, resoluciones y regulaciones normativas aprobadas	Alcanzar el 85% de ordenanzas, acuerdos, resoluciones y regulaciones normativas aprobadas
2	Alcaldía	Ejercer la gestión ejecutiva, el direccionamiento y orientación político-estratégica municipal y la rectoría, control y articulación de sus dependencias, orientados a que el Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del Cantón Esmeraldas, ofrezca servicios de calidad a sus mandantes y a las personas habitantes de Esmeraldas	Porcentaje de cumplimiento de la gestión	Alcanzar el 80% de la ejecución presupuestaria de ingresos y gastos
3	Coordinación General	Coordinar la gestión municipal con los macro procesos y subprocesos institucionales para la eficiente ejecución de las políticas, planes, programas y proyectos del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del Cantón Esmeraldas, para lo cual brindará el soporte gerencial y ejecutivo a la máxima autoridad, respecto del cumplimiento de indicadores de gestión, objetivos y metas para la toma de decisiones, atendiendo a las necesidades que la ciudadanía demande.	En proceso de construcción	En proceso de construcción
<b>PROCESOS AGREGADORES DE VALOR / NIVEL OPERATIVO</b>				
3	Gestión de Obras Públicas	Construir y mantener la obra pública cantonal, con criterios de calidad, eficiencia y eficacia, observando los principios de universalidad, accesibilidad, regularidad, continuidad, solidaridad, participación y equidad, contribuyendo a mejorar la calidad de vida de los habitantes del cantón Esmeraldas	Porcentaje de vías bacheadas, hormigonadas y lastradas en el cantón Esmeraldas	Alcanzar un 70% de vías bacheadas, hormigonadas y lastradas en el cantón Esmeraldas
4	Gestión de Higiene	Dirigir, coordinar y articular los procesos para la planificación, ejecución, seguimiento, evaluación de políticas, programas y proyectos de higiene y saneamiento del Cantón Esmeraldas	Porcentaje de recolección de desechos sólidos en el casco urbano de la ciudad de Esmeraldas	Alcanzar un 80% de recolección de desechos sólidos en el casco urbano de la ciudad de Esmeraldas
6	Gestión de Avalúos y Catastro	Establecer y definir las políticas, estrategias, normas y procedimientos de generación, registro y actualización de la información relacionada con los avalúos, catastros y estadísticas del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del Cantón Esmeraldas, con el fin de proveer a los usuarios información catastral georeferenciada, actualizada, veraz y confiable	Porcentaje de predios regularizados en el cantón Esmeraldas	Alcanzar el 60% de predios regularizados en el cantón Esmeraldas
	Gestión de Planificación Institucional y Desarrollo Organizacional	Gestionar, liderar, coordinar, facilitar y articular las directrices y políticas de la planificación, mediante el fortalecimiento continuo de sus procesos a fin de cumplir con los objetivos y resultados que lleven a un adecuado desarrollo y ordenamiento territorial del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del Cantón Esmeraldas	Número de proyectos para desarrollo y ordenamiento territorial en respuesta a las necesidades de la ciudadanía	12 proyectos de desarrollo y ordenamiento territorial en respuesta a las necesidades de la ciudadanía
	Gestión de Cultura	Impulsar el desarrollo y aplicación de políticas locales que permitan gestionar, proteger y desarrollar la diversidad cultural, motivar la participación de diversos actores culturales, a fin de conservar y enriquecer la cultura de Esmeraldas	Número de eventos culturales que permitan gestionar, proteger y desarrollar la diversidad cultural esmeraldeña	30 eventos culturales que permitan gestionar, proteger y desarrollar la diversidad cultural esmeraldeña
	Gestión de parques, jardines y espacios verdes	Gestionar, coordinar, articular y ejecutar los procesos y procedimientos relacionados con la infraestructura pública, manejo de parques, jardines y espacios verdes y cementerio municipal, con un aprovechamiento óptimo en el manejo de los recursos asignados, bajo criterios de eficiencia, eficacia y calidad; con enfoque social, ambiental y de transparencia.	Porcentaje de mantenimiento de parques, jardines y espacios verdes	Alcanzar el 85% de mantenimiento de parques, jardines y espacios verdes
	Gestión de Inclusión Social	Desarrollar, gestionar, ejecutar la política municipal de asistencia social, con énfasis en sectores vulnerables y en riesgo del cantón Esmeraldas, especialmente los grupos prioritarios, por lo que sus actividades, programas y proyectos se ejecutarán de manera directa e indirecta, con la participación y relación con otros organismos públicos y privados de incidencia en el área de inclusión social, mediante acuerdos, alianzas y convenios de cooperación interinstitucional	Porcentaje de ejecución de proyectos de asistencia social con énfasis en sectores vulnerables y en riesgo del cantón Esmeraldas	Alcanzar un 80% de avance de proyectos de asistencia social con énfasis en sectores vulnerables y en riesgo del cantón Esmeraldas
	Gestión Ambiental	Planificar, regular y controlar el desarrollo sustentable cantonal, formulando programas que permitan gestionar el ordenamiento territorial con una efectiva participación ciudadana, para el mejoramiento de la calidad ambiental en el Cantón Esmeraldas	Porcentaje de avance en la formulación de proyectos de mejoramiento de la calidad ambiental en el cantón Esmeraldas	Alcanzar el 85 % de avance en la formulación de proyectos de mejoramiento de la calidad ambiental en el cantón Esmeraldas



Mejorar la calidad de vida de los habitantes del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del Cantón Esmeraldas, mediante la organización, administración y control del tránsito, transporte y movilidad del cantón, con altos niveles de competitividad, privilegiando la participación ciudadana, preservando el equilibrio ambiental, garantizando la seguridad y eficiencia de los servicios

7	Gestión de Tránsito, Transporte Terrestre y Seguridad Vial	Mejorar la calidad de vida de los habitantes del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del Cantón Esmeraldas, mediante la organización, administración y control del tránsito, transporte y movilidad del cantón, con altos niveles de competitividad, privilegiando la participación ciudadana, preservando el equilibrio ambiental, garantizando la seguridad y eficiencia de los servicios	Porcentaje de intersecciones semaforizadas en el casco urbano de la ciudad de Esmeraldas	Incrementar el 20% de intersecciones semaforizadas en el casco urbano de la ciudad de Esmeraldas
---	--	---	--	--

**PROCESOS DESCONCENTRADOS**

8	Consejo Cantonal de Protección de Derechos	Asegurar el ejercicio, garantía y exigibilidad de los derechos reconocidos en la Constitución, los instrumentos internacionales y el cumplimiento de los objetivos del régimen de desarrollo; será parte del Sistema Nacional de Inclusión y Equidad Social, de los sistemas especializados y se registrará por sus propios principios y ámbitos.	En proceso de construcción	En proceso de construcción
9	Camal Municipal	Salvaguardar la salud pública, mediante el beneficio obligatorio de animales de abasto (bovino y porcino) para el consumo humano en centros de beneficio autorizados del cantón Esmeraldas	Número de procesos de faenamiento de animales de abasto realizados (bovinos y porcinos)	Incrementar el 10% de los procesos de faenamiento de animales de abasto (bovinos y porcinos) respecto al año anterior

**NIVEL DE APOYO / ASESORÍA**

**ASESORÍA**

10	Procuraduría Síndica	Proporcionar asesoría, representación y patrocinio legal y jurídico del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del Cantón Esmeraldas, garantizando su gestión institucional sobre el marco normativo vigente en el país, así como brindar asesoramiento jurídico a las autoridades e instancias de la municipalidad y representación legal ante los organismos judiciales o extrajudiciales correspondientes.	Porcentaje de juicios activos en contra del Gobierno Autónomo Descentralizado del Cantón Esmeraldas	Disminuir en un 30% el número de juicios activos en contra del Gobierno Autónomo Descentralizado del Cantón Esmeraldas
11	Comunicación e Imagen Institucional	Gestionar, dirigir y ejecutar los lineamientos y estrategias de comunicación, considerando como el eje principal de difusión de la información, los objetivos, planes, programas, proyectos y más actividades realizadas por el Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del Cantón Esmeraldas, posicionando la gestión municipal y promoviendo el desarrollo y fortalecimiento de la imagen institucional	Porcentaje de difusión de la información que corresponde a las actividades del GAD Municipal Esmeraldas	Alcanzar un 90% de difusión de la información que corresponde a las actividades del GAD Municipal Esmeraldas

**APOYO**

12	Financiera	Gestionar, administrar y controlar el uso y aplicación de los recursos financieros y económicos destinados al desarrollo de los planes, programas y proyectos del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del Cantón Esmeraldas, independientemente de su fuente de financiamiento, de conformidad con la legislación y normas vigentes; así como proveer a las máximas autoridades información financiera oportuna para la toma de decisiones adecuadas y oportunas	Porcentaje anual de ejecución presupuestaria de ingresos y gastos	Alcanzar un 80% anual en la ejecución de ingresos y gastos
13	Administrativa	Gestionar los procesos administrativos, con sustento constitucional y legal vigente, para precautelar el cumplimiento de los objetivos institucionales	Porcentaje de mantenimiento de vehículos y maquinaria pesada del GAD Municipal del Cantón Esmeraldas	Alcanzar el 90% de mantenimiento de vehículos y maquinaria pesada del GAD Municipal del Cantón Esmeraldas
14	Contratación Pública	Administrar, coordinar y evaluar la ejecución de los procesos de contratación pública, de conformidad con lo establecido en la Ley Orgánica del Sistema Nacional de Contratación Pública, su reglamento y las resoluciones y disposiciones emitidas por el Servicio Nacional de Contratación Pública	Porcentaje de ejecución del Plan Anual de Contratación	Alcanzar un 80% de ejecución del Plan Anual de Contratación
15	Talento Humano	Desarrollar, administrar operar y mantener actualizado el sistema de desarrollo institucional del talento humano, a fin de que las autoridades, funcionarios y servidores del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del Cantón Esmeraldas, cumplan eficaz, eficiente y oportunamente sus funciones	Número de contrataciones realizadas	Reducción de un 10% contratos ocasionales hasta diciembre 2019

LINK PARA DESCARGAR EL REPORTE DE GOBIERNO POR RESULTADOS (GPR) N/A

FECHA ACTUALIZACIÓN DE LA INFORMACIÓN: 8/31/2019

PERIODICIDAD DE ACTUALIZACIÓN DE LA INFORMACIÓN: *Hacer para Crecer!* MENSUAL

UNIDAD POSEEDORA DE LA INFORMACION - LITERAL 34): DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN

RESPONSABLE DE LA UNIDAD POSEEDORA DE LA INFORMACIÓN DEL LITERAL a4):	ARQ. WILLIAM PALACIOS SANTANA
CORREO ELECTRÓNICO DEL O LA RESPONSABLE DE LA UNIDAD POSEEDORA DE LA INFORMACIÓN:	<a href="mailto:william.palacios@esmeraldas.gob.ec">william.palacios@esmeraldas.gob.ec</a>
NÚMERO TELEFÓNICO DEL O LA RESPONSABLE DE LA UNIDAD POSEEDORA DE LA INFORMACIÓN:	(02) 6995-220 EXTENSIÓN 112